



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

Avv. Massimo Malena	Fondatore e <i>name partner</i> dello studio
Nato a il 3	MASSIMO MALENA & ASSOCIATI
	COORDINAMENTO GENERALE DEI DIPARTIMENTI DELLO STUDIO

---

**Titoli di studio:** - **Maturità classica**

- **Laurea in Giurisprudenza**, presso l'Università degli studi di Bari, conseguita in data 5 Luglio 1988. Voto di laurea: 108/110.

---

**Formazione:** - **Formazione** professionale giusamministrativistica presso lo studio dell'avv. prof. ;

- **Abilitato** all'esercizio della professione di Avvocato dal 1992, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

- **Fondatore** (1994) dello Studio professionale Massimo Malena & Associati, un team di professionisti che cura stabilmente le tematiche del trasporto pubblico e offre consulenza e assistenza agli operatori del settore

---

**Esperienze professionali:** - Socio fondatore e amministratore della società Massimo Malena & Associati S.r.l. – Società tra avvocati (novembre 2017);

- Consulente di riferimento delle associazioni datoriali delle imprese di TPL firmatarie del contratto collettivo nazionale di settore;

- Ha ricoperto il ruolo di Advisor in alcune tra le prime operazioni di scorporo in aziende del Trasporto Pubblico Locale ex art. 35 L. 448/01 (Amtab Bari)

- Ha partecipato come consulente ai primi affidamenti a società mista nel TPL nel regime antecedente l'entrata in vigore della delega ambientale STP Lecce e Steat Fermo;

- Assiste un'Agenzia del trasporto pubblico locale (nov. 2015 - in corso) per la definizione degli assetti di gara e per l'affidamento

---

dei servizi di TPL nel bacino di riferimento;

- Ha assistito la Provincia di Venezia (2013 - 2014) nella costituzione dell'ente di governo del bacino veneziano dei servizi di TPL e per l'affidamento dei servizi di bacino;
  - E' stato competente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Assessorato ai Trasporti della Regione Lombardia (2008)
  - E' stato Advisor della Provincia di Caserta nella gara (2007) per l'affidamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale intermodale ed integrato sia nel territorio provinciale che comunale, svolgendo attività consulenza ed assistenza giuridica necessaria, alla pubblicazione della procedura concorsuale e dei relativi atti amministrativi allegati per affidamento dei servizi di TPL nel rispetto delle prescrizioni vigenti e difensore dell'ente nei giudizi sorti per l'impugnativa dei predetti atti;
  - E' stato Advisor del Comune della Città dell'Aquila per la definizione degli assetti della gara per la privatizzazione del Centro Turistico del Gran Sasso che esercisce una funivia di TPL ;
  - E' stato Advisor della Provincia di Grosseto per la definizione della gara per l'affidamento del servizio di trasporto urbano, svolgendo attività di assistenza e consulenza in team con TPS nella redazione della documentazione di gara per l'affidamento del servizio di TPL;
  - Componente della Consulta dei Trasporti della Provincia di Bari per il periodo 2002 – 2004;
  - E' stato Advisor di un primario operatore di TPL extraurbano nella predisposizione e redazione degli atti amministrativi – deliberazione di giunta e regolamento sulla disciplina del controllo analogo - propedeutici all'affidamento *in house* e del relativo contratto di servizio (Novembre 2011);
  - E' consulente di riferimento per l'attivazione presso la autostazione Tiburtina di Roma di terminal intermodale linee internazionali nazionali ed urbane;
  - E' consulente di MOBIT S.c.a.r.l. (2014 - in corso), svolgendo
-

---

attività di assistenza e consulenza in team per la gara di affidamento dei servizi di TPL nel bacino unico della Regione Toscana;

- E' coordinatore del Gruppo di Lavoro nell'attività di consulenza e assistenza alla Regione Calabria nel procedimento di creazione dell'Agenzia Regionale mediante scorporo societario;
- Assiste numerosi operatori di TPL nei contenziosi dinanzi alle autorità giurisdizionali nazionali (TAR, Tribunale, Commissioni Tributarie, Corte di Appello, Corte dei Conti, Consiglio di Stato, Corte di Cassazione, Corte Costituzionale) e internazionali (Corte di Giustizia dell'Unione Europea) nelle materie attinenti l'erogazione dei servizi di TPL;
- In virtù dell'esperienza ultraventennale acquisita nel settore fornisce consulenza strategica agli operatori di TPL in ordine al posizione sul mercato, alle strategie di partnership, ai processi di miglioramento della performance;
- E' componente del consiglio di amministrazione di due diverse società di trasporto ferroviario ed automobilistico.

---

**Principali ambiti di attività e tematiche trattate nel settore del TPL:**

**Attività consulenziale specialistica** in favore di numerose operatori che effettuano il servizio di trasporto pubblico nei seguenti ambiti:

**AMBITO AMMINISTRATIVO/REGOLAZIONE/APPALTI**

- ✓ applicazione del Regolamento UE n. 1370/2007;
- ✓ concorrenza per il mercato;
- ✓ regolamentazione dell'organizzazione del servizio di TPL;
- ✓ procedure concorsuali di gara per l'affidamento dei servizi di TPL;
- ✓ applicazione delle Misure di Regolazione adottate dalle Autorità di settore (ART, AGCM);
- ✓ assistenza nella redazione atti di affidamento e di regolazione (contratti di servizio);
- ✓ assetti societari, con particolare riferimento alle tematiche afferenti la gestione ed il funzionamento degli organi sociali, ivi comprese le questioni afferenti alle società controllate e partecipate;
- ✓ limiti e disposizioni vincolistiche in materia di società

pubbliche;

- ✓ procedure concorsuali e normativa in materia di appalti pubblici per l'approvvigionamento di beni e servizi funzionali allo svolgimento del servizio;
- ✓ assistenza e consulenza in materia di adeguamento dei corrispettivi e di determinazione delle compensazioni degli obblighi di servizio pubblico.

### **AMBITO GIUSLAVORISTICO E DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI**

- ✓ R.D. 148/1931 e disciplina del rapporto di lavoro degli autoferrotranvieri;
- ✓ CCNL Autoferrotranvieri;
- ✓ R.D. 2328/1923;
- ✓ L. 138/1958;
- ✓ D.lgs. 66/2003 e Reg. CE 561/2006;
- ✓ diritto del lavoro;
- ✓ diritto sindacale e relazioni industriali;
- ✓ trasferimenti di ramo d'azienda;
- ✓ diritto previdenziale e assistenziale;
- ✓ assuntoria;
- ✓ assistenza nella gestione dei procedimenti disciplinari;
- ✓ assistenza in sede di contrattazione collettiva aziendale;
- ✓ consulenza in ambito HR;
- ✓ assistenza delle società a controllo pubblico nella redazione di regolamenti e bandi di selezione per il reclutamento di personale ai sensi del D.lgs. 175/2016 (Decreto Madia),
- ✓ esercizio del diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali (L. 146/1990).

### **AMBITO CIVILISTICO**

- ✓ Contrattualistica delle aziende di TPL con i principali fornitori (autobus, ricambi, assicurazioni RCA, carburante...);
  - ✓ Contratti di opera e consulenza delle aziende di Tpl;
  - ✓ Responsabilità da contatto tra P.A. e società affidataria del servizio di trasporto pubblico locale;
  - ✓ Cessione di ramo d'azienda tra società di Tpl;
  - ✓ Trasformazione e fusione di aziende di Tpl e scorporo asset strumentali
  - ✓ Arbitrato in materia di costi di esercizio - onerosità sopravvenuta dei contratti di servizio;
-



- 
- ✓ Responsabilità del vettore per i danni ai trasportati;
  - ✓ Diritti dei passeggeri;
  - ✓ Modelli organizzativi 231 ed operazioni di ristrutturazione aziendale;

#### **AMBITO TRIBUTARIO**

- ✓ Beneficio cuneo fiscale/IRAP per le imprese di TPL;
- ✓ Accesso al beneficio dell'accisa sul gasolio per autotrazione.

---

Attività e partecipazioni a convegni / redazione articoli su riviste del settore

- **Docente** al Master in Management del Trasporto Pubblico Locale, La Sapienza Università di Roma, Edizione 2014/16 e 2016/18. Lezione su *“Analisi ed evoluzione del quadro normativo in materia TPL”*;
  - **Relatore** al Convegno ASSTRA *“Le società a partecipazione pubblica dopo il D.Lgs. n. 175/2016”*, 18 ottobre 2016, Centro congressi Hotel Cicerone, Roma;
  - **Relatore** Workshop Ferpress *“IV pacchetto ferroviario e gare regionali”* del 18 giugno 2015, sul tema *“Le proposte di modifica al Reg. 1370/2007 e l’impatto sul mercato dei servizi di TPL”*;
  - **Relatore** Corso di Formazione ASSTRA *“I contratti pubblici di servizi e forniture nei settori speciali”*, Roma 6 maggio 2014 (intervento sul tema *“Settori ordinari e settori speciali. Ambito soggettivo e oggettivo di applicazione della normativa”*);
  - Convegno nazionale Asstra, Bologna 13-14-15 maggio 2013 (intervento alla Tavola rotonda *“Libera nos a malo - Erica e legalità”*);
  - **Relatore** Convegno Ferroviario *“Come i Treni a Vapore di Stazione in Stazione: la Nuova Frontiera”* – ASSTRA, Bari 17-18 gennaio 2013;
  - **Relatore** Convegno *O TEMPORA O MORES*. Novità in materia di responsabilità amministrativa delle persone
-



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

giuridiche – ASSTRA, Roma 6 giugno 2013;

- **Relatore** Convegno “*NE BIS IN IDEM....*” La disciplina del trasporto pubblico regionale e locale dopo la sentenza 199/2012 della Corte Costituzionale, ASSTRA - Camera dei Deputati – Sala della Mercede (Via della Mercede, 55) ROMA - 12 settembre 2012;
- **Relatore** Convegno “*PER RESCRIPTUM PRINCIPIS: PRINCIPIA*” La liberalizzazione dei servizi di trasporto pubblico regionale e locale – Asstra, Roma 19 luglio 2012;
- **Relatore** Convegno “*Profili organizzativi e contrattuali nel settore dei trasporti locali*” – Asstra-Università Lumsa, Roma 17 febbraio 2012;
- **Relatore** Convegno “*La disciplina dei servizi pubblici locali dopo il referendum e la manovra estiva*” – Confservizi, Roma 3 novembre 2011;
- **Coautore** di osservazioni per MM&A nelle procedure di consultazione indette dall’ART in materia di bandi tipo nelle gare TPL e ambiti di servizio (Delibera ART n. 49/2015);
- **Coautore** di osservazioni per MM&A nella procedura di consultazione indetta da ART sulle Misure di regolazione attinenti l’accesso equo e non discriminatorio alle autostazioni (Delibera ART n. 56/2018);
- **Coautore** dell’articolo “*AGCM: No al lotto unico regionale per le gare TPL (solo in Liguria?)*”, pubblicato dalla Rivista TP Trasporti Pubblici, Anno XXXI, n.9-10/2015, edita da ASSTRA Service Srl;

---

Buona conoscenza della lingua inglese sia parlata che scritta.  
Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs.  
196/2003

---

Roma, 28/08/2018

Avv. Massimo Malena